

## 公司2024年度十件大事

1. 习近平总书记致信祝贺深中通道建成开通
2. 深入开展党纪学习教育
3. 明晰“打造现代二航”总体发展路径
4. 全面深化市场化改革
5. 统筹“六个变量”推进高质量项目管理提升
6. 海外业务版图再添新国别
7. 投资并主导研发的两艘核心船舶建造完成
8. “二航桥”铸就中国桥梁新地标
9. 铁路大直径盾构隧道业务实现新突破
10. 牵头组建中国公路学会交通智能建造分会

## 公司召开十二届三次职代会暨2025年工作会议

1月15日至16日,公司十二届三次职代会暨2025年工作会议在公司总部召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真贯彻落实中央经济工作会议精神、中央企业负责人会议要求和集团年度系列工作会议部署,回顾总结公司2024年工作,科学研判形势,部署安排2025年重点任务,推进公司高质量发展实现新突破。

公司党委书记、董事长李宗平作了题为《坚持以项目为中心 构建良性发展生态 奋力推进企业高质量发展实现新突破》的讲话。

李宗平指出,2024年,公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,紧扣“高质量发展提升年”主题,顶住压力、克难奋进,生产经营总体符合预期,发展质效稳步提升,总体发展路径更加明确,现代化运行机制不断完善,高质量项目管理初见成效,创新驱动发展持续走实,党建引领保障作用进一步增强。

李宗平强调,2025年是“十四五”规划的收官之年,做好当前和今后一个时期的工作,要坚定高质量发展信心决心,准确研判形势,立足自身实际,以链式思维完善责任体系,落实“三条赛道”运行机制,努力推动公司发展目标、组织机构、权责体系和运行机制的有机统一,形成相对公允的内部竞争环境和市场化运行机制,营造自驱、和谐、持续成长的企业良性发展生态。

李宗平强调,2025年要坚持稳中求进工作总基调,按照集团升级版“123456”总体发展思路,围绕“高质量发展突破年”工作主线,全面落实中交集团“六个重点领域”实现新突破工作部署,以高质量党建引领保障公司高质量发展,以再创业的精神,全力以赴抢抓市

场开发,强化项目管控、降本降耗控成本、提升科技转化率、加强风险管控,加快打造现代二航,为集团建设具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业贡献智慧和力量。

游斌指出,2024年,公司积极应对市场环境变化,稳中求进、迎难而上,市场经营逆势奋进,高质量项目管理深入实施,创新发展动能持续增强,管理基础全面夯实,降本增效成果显著,安全形势总体平稳,党建引领保障更加有力,取得了殊为不易的成绩。

游斌强调,2025年,公司要落实“一利五率”指标和“一增一稳四提升”目标,着力拼市场,在高质量稳增长上实现新突破;着力抓生产,在高质量项目管理上实现新突破;着力添动能,在创新驱动发展上实现新突破;着力强管理,在提升效率效能上实现新突破;着力降成本,在改善发展质效上实现新突破;着力保安全,在防范化解风险上实现新突破;着力强党建,在引领保障发展上实现新突破。

会议期间,通报了2024年度预算执行情况,开展了工作宣贯和经验交流,表彰了先进,与会代表认真进行了讨论,完成了职代会民主程序。

本次会议采取“现场+视频+交通直播”方式召开。公司领导、总部各部门主要负责人,各单位主要负责人,部分职工代表、部分“海星奖”标兵在分会场参会。公司外部董事,各单位其他领导班子成员和职工代表、各部门副职及以上人员等在视频分会场参会。

## 公司召开2024年度党组织书记抓基层党建暨生产经营工作述职评议会

1月17日,公司召开2024年度党组织书记抓基层党建暨生产经营工作述职评议会,8家单位主要负责人现场述职。公司党委书记、董事长李宗平逐一讲评、提出工作要求并作总结讲话。公司党委副书记、工会主席张文胜主持会议。

李宗平指出,2024年,各单位认真履行管党治党政治责任和治企兴企经济责任,锚定公司基本定位,践行打造现代二航总体发展路径,落实企业经营赛道竞赛规则,搏击建筑市场“淘汰时代”,聚焦高质量发展首要任务,强化党建引领,聚力价值创造,取得了较好的成绩。

李宗平强调,2025年是“十四五”规划的收官之年,要坚持党的领导、加强党的建设,贯彻落实集团党委和公司党委决策部署,以“高质量发展突破年”为工作主线,聚焦构建企业良性发展生态,增强党组织核心功能,发挥党建引领保障作用。

李宗平要求,要学习贯彻集团和公司年度系列会议精神,构建良性发展生态,坚决完成公司下达的目标任务,把对党忠诚体现到落实高质量发展首要任务上,实现“十四五”圆满收官。要打造高素质干部人才队伍,对照“五好”标准,加强两级领导班子建设;把建链式责任体系和深化任期制契约化管理统一起来,激发干事创业的积极性、创造性;坚持“好人好马上一线”,加强项目关键岗位人员履约及配置管理,夯实项目管理根基。

会上,一公司等单位聚焦学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,深入开展党纪学习教育,抓高质量党建工作和落实高质量发展首要任务等方面,报告了一年来的生产经营、改革发展、党的建设主要工作和成效,分析了存在的问题和不足,汇报了下一步工作思路。

## 公司召开2025年生产工作部署会暨一季度生产调度会

1月16日,公司召开2025年生产工作部署会暨一季度生产调度会。会议贯彻落实集团高质量项目管理工作部署和公司年度系列工作会议要求,总结2024年生产管理工作,部署2025年重点任务。公司党委书记、董事长李宗平出席会议并讲话,党委副书记、总经理游斌主持会议并提出工作要求。

李宗平强调,要落实大生产体系建设要求,加强项目健康指数监控管理,不断提高系统数据的完整性和准确性,对监控发现的重大偏差,实施提级管理。他对下一步工作提出具体要求:一是推进法人管项目,明晰法人单位与项目管理的权责界面,明确项目管理流程、工作标准、考核机制,落实前中后台三级组织权责。二是要充分发挥公司总部的统筹、监控、督办的作用,发挥好项目资源配置、纠偏保障的功能。三是要强化新领域、新工艺、新技术、新装备的总结和应用,提升项目实施效果和技术水平。四是充分发挥生产统筹作用,强化项目关键人员、重点装备、周转材料、大临设施、行政资产等关键资源的区域共享和统筹调配,推动高质量项目管理。

游斌对各项目的风险偏差汇报进行了点评,要求进一步把生产调度会这个机制用好,强化在建项目纠偏管控,各单位要及时提出需要总部支撑服务的各项事项。在总结讲话中强调,一是锚定年度

生产目标,科学编排计划,力争提速提产、稳产高产。二是充分压实责任,加强项目风险偏差管理,公司总部提升后台支撑能力,各单位发挥好管控中台作用。三是落实高质量项目管理体系,细化法人管项目事项清单,持续抓好项管系统应用、项目经理履约率提升等重点

工作。公司党委常委、副总经理杨志刚对2024年生产工作进行了总结,对2025年重点任务进行了具体部署。

会议对2024年度集团优秀项目部、集团环保奖、公司项管系统、项目策划、生态环保、船机设备星级评优的先进单位、团队和个人进行了表彰。(李尚龙)

## 公司召开2025年安全生产工作部署会议

1月16日,公司召开2025年安全生产工作部署会议。会议传达了2025年全国应急管理工作会议和中交集团安全质量环保工作部署会议精神,总结了2024年安全生产工作,安排部署2025年重点任务。公司党委书记、董事长李宗平出席会议并讲话,党委副书记、总经理游斌主持会议并提出工作要求。

李宗平强调,公司上下要持续坚持“两个至上”,聚焦“1+5”和“1247”工作内容,锚定“做受市场信赖的工程承包商”基本定位,围绕集团“高质量发展突破年”对安全生产工作强基固本的总体部署,做实做细安全生产各项工作。一是

充分认识“企业不消灭事故、事故就消灭企业”的重要性,以全员工作质量提升推动岗位职责落实。二是充分认识穿透管理是安全、质量、环保工作的核心,局、三级单位、项目、工段形成良好的管控生态。三是充分认识现场盯控是安全、质量、环保管理的关键,切实管到管好每个人、每台设备、每个工点。四是充分认识监督是安全管理的最后防线,专职安全人员要加强能力建设,敢抓敢管,真正用技术标准规范说话办事。

游斌在总结讲话中强调,要迅速行动起来,立即分解落实会议精神;要压实责任,围绕重点工作任务狠抓落实,推进

落实安全生产治本攻坚三年行动、安全护航高质量发展行动和“一件事”全链条专项整治等行动;要慎终如始,抓好岁末年初安全生产工作,节前做好信访维稳、平安返乡等工作。

公司党委委员、副总经理罗洪成作了安全生产工作报告,总结了2024年工作,对2025年重点任务进行了具体部署。

会议签订了《职业健康安全环保责任书》,表彰了公司2024年度“安全生产优胜单位”“安全生产示范工程”“平安卫士”以及“知安全、行安全、奖安全”先锋班组和先锋个人。(孙艳)

## 公司召开党委全委会专题研究部署党建工作

1月13日,公司第十一届党委召开第五次全体会议,回顾总结公司2024年党建工作开展情况,分析党建工作面临的新形势新任务新要求,部署安排2025年党建工作。公司党委书记、董事长李宗平代表公司党委,作了题为《凝心聚力铸魂 攻坚克难提质 以高质量党建推进现代二航建设取得新突破》的党建工作报告。

李宗平指出,过去一年,公司党委坚持以习近平总书记关于党的建设的重要思想为根本遵循,贯彻落实新时代党的建设总要求,深化落实习近平总书记“2·26”重要批示精神,深入贯彻集团升级版“123456”总体发展思路,围绕集团“国企党建联系点”“高质量发展提升年”,锚定“做受市场信赖的工程承包商”基本定位,强化党建引领,深化改革创新,公司党的建设和改革发展取得新成效。公司党委在集团高质量党建现场推进会上工作经验交流;公司综合实力保持集团前列,位居湖北省百强企业前10。

李宗平强调,2025年是“十四五”收官、“十五五”布局之年,做好各项工作意义重大,必须始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大精神,必须始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大精神,以进促稳,守正创新、先立后破,系统集成、协同配合,围绕集团“国企党建联系点”“高质量发展突破年”,凝心聚力铸魂,攻坚克难提质,健全全面从严治党体系,构建企业良性发展生态,以高质量党建推进现代二航建设取得新突破,为集团建设具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业贡献智慧和力量。

李宗平要求,做好2025年党建工作,必须推进党的建设提质增效,充分发挥党建引领力。一是强化政治建设,在能动履职中书写忠诚担当。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,引领党员干部提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力,坚决贯彻落实党中央决策部署和上级党组织

工作要求。二是强化党的领导,在完善治理中提升管控水平。落实“两个一以贯之”,把党的领导和最新思想贯穿公司治理各领域各方面全过程,构建权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制,加快打造现代二航。三是强化改革创新,在提升能力中拓宽发展路径。围绕“高质量发展突破年”,强化改革提升,深化创新驱动,做强优势产业,拓展战新业务,强化海外优先,坚定价值投资,持续做实资产,全面管控风险,不断实现发展新突破。四是强化队伍建设,在激发活力中实现价值创造。强化干部政治素质把关,加强优秀年轻干部发现培养使用,将弘扬企业家精神融入干部“选育管用”各环节,深入推进“人才强基”计划,让想干事、会干事的干部员工能干事、干成事。五是强化基层党建,在推动发展中展现党建价值。增强党组织政治功能和组织功能,巩固拓展“七抓”工程、党建提质增效行动成果,强化党建与企业深度融合,推进组织、人员、绩效目标有机统一,充分激发创新创造活力。六是强化正风肃纪,在全面从严治党中保障改革健康发展。做细政治监督、项目监督、专项监督,做实审计工作,发挥巡察“利剑”作用,抓实集团巡视、审计反馈问题整改,持之以恒正风肃纪反腐,把严的基调贯穿到作风建设全过程,把严的基调贯穿到作风建设全过程,把严的基调贯穿到作风建设全过程,把严的基调贯穿到作风建设全过程。

李宗平强调,公司各级党组织要以召开民主生活会为契机,进一步增强以党的自我革命引领社会革命的自觉性坚定性,对照“一增一稳四提升”总要求,牢牢把握中交集团“高质量发展突破年”主题主线,以“争创”精神奋力推进现代二航建设,高质量完成好“十四五”规划目标任务,为实现“十五五”良好开局、实现百年二航基业长青打好基础。

李宗平结合所学内容,对下一步工作提出四点要求。

一、要充分认清当前行业形势。在当前行业竞争与合规管理双向加强的态势下,一要清醒认识企业处于市场总量下行、国际国内竞争异常激烈的“淘汰时代”,二要清醒认识企业处于安质环监管、合规性监管、审计巡视力度持续加强的“严管时代”,三要清醒认识企业处于工资总额、干部数量与企业利润、营收规模严格挂钩的“控制时代”,要准确识变、科学应变、主动求变,持续推进全面深化改革落实落地,牢牢把握发展主动权。

二、要以自身的确定性应对外界的不确定性。公司要坚持以合规经营为社会呈现遵纪守法的企业表率,严控风险源。一要坚持以“一

次创优”为社会提供卓越产品,不断提升企业履约能力,守牢红线底线;二要坚持以“精打细算”为社会提供高性价比工程,提升创效能力和资源配置能力;三要坚持以“科技创新”为社会提供高效率工程,提升“难、险”工程的实施能力;四要坚持以“诚信经营、能力经营”承接国家战略工程,保持在集团“重、难”工程的总体地位;五要坚持以“现代二航”战术发展路径穿透全层级、全过程,提升企业活力和员工积极性。

三、要对未来发展充满信心。公司各级党组织和全体党员干部员工要强化战略定力,一要对党中央和国家应对国内外形势采取的举措和效果充满信心,二要对集团和公司敢于直面问题、积极应对困难的态度和决心充满信心,三要对公司改革发展75年的文化积淀和“争五”精神充满信心,四要对公司全体干部员工的努力状态充满信心,进一步铆足干劲,团结一致,扛责在肩,抓住一切有利时机,利用一切有利条件,推动企业高质量发展不断实现突破。

四、要以全面从严治党向纵深发展。一要坚持把党建与生产经营工作深度融合,杜绝“两张皮”,提升效率;二要坚持把忠于企业、有业务能力、有责任心、有业绩的人员选拔到关键岗位,让资源向有价值创造的人和组织倾斜;三要发挥监督保障执行、促进完善发展的重要作用,确保制度体系有效运行。

公司党委中心组成员参加会议并开展交流研讨。(张家琪)

## 公司党委开展民主生活会前专题中心组学习

1月13日,公司党委中心组召开2025年第一次集体学习会议,重点学习领会习近平总书记在中央政治局民主生活会上的重要讲话精神,学习习近平总书记关于党的建设的重要思想、关于党的自我革命的重要思想、关于全面加强党的纪律建设的重要论述、关于全面深化改革的新思想新观点新论断,以及《中共中央办公厅关于推进党纪学习教育常态化长效化的意见》等内容。公司党委书记、董事长李宗平主持会议。

李宗平强调,公司各级党组织要以召开民主生活会为契机,进一步增强以党的自我革命引领社会革命的自觉性坚定性,对照“一增一稳四提升”总要求,牢牢把握中交集团“高质量发展突破年”主题主线,以“争创”精神奋力推进现代二航建设,高质量完成好“十四五”规划目标任务,为实现“十五五”良好开局、实现百年二航基业长青打好基础。

李宗平结合所学内容,对下一步工作提出四点要求。

一、要充分认清当前行业形势。在当前行业竞争与合规管理双向加强的态势下,一要清醒认识企业处于市场总量下行、国际国内竞争异常激烈的“淘汰时代”,二要清醒认识企业处于安质环监管、合规性监管、审计巡视力度持续加强的“严管时代”,三要清醒认识企业处于工资总额、干部数量与企业利润、营收规模严格挂钩的“控制时代”,要准确识变、科学应变、主动求变,持续推进全面深化改革落实落地,牢牢把握发展主动权。

二、要以自身的确定性应对外界的不确定性。公司要坚持以合规经营为社会呈现遵纪守法的企业表率,严控风险源。一要坚持以“一



1月15日,由公司承建的国内最大跨径组合梁塔斜拉桥——隆中大桥建成通车,也标志着207国道襄阳段改建工程全线建成通车。该工程起于鄂豫两省交界处的襄州区黄集镇,途经襄州、樊城、襄阳、南漳、宜城5个县(市、区),全长约96公里,是襄阳市有史以来建设里程最长、投资规模最大、社会关注度最高的普通公路建设项目。公司承建的第1标段线路全长约27公里,全线共设置特大桥1座、大桥3座。其中,隆中大桥是全线核心控制性工程,大桥全长4454米,两个主跨均为330米,是国内最大跨径组合梁塔斜拉桥。

叶伟 龙新颜 向昌文 摄影报道

# 隧道“工厂”升级记

□谢楠

“最后一板衬砌浇筑完成!”2024年11月28日,公司雄忻高铁雄安地下段6标项目施工现场传出阵阵欢呼,经过9个月的攻坚战,标段内623板衬砌全部浇筑完成,一场硬仗终于以“二航智造”胜利收官。

“这场‘仗’打得真漂亮!”项目部常务副总罗会武听着现场的欢呼声,嘴角不由自主扬起,他指着隧道上方的智能移动工厂说:“我们的胜利离不开这个大功臣!”

雄忻高铁雄安地下段6标项目位于河北省雄安新区,线路全长5.43公里,采用明挖法施工。针对长大明挖隧道线路长、工序繁多、深基坑作业点多面广等重难点,项目团队引入“工厂化理念”,将隧道施工各道工序进行分解,通过技术和装备革新,打造了高铁明挖隧道智能化移动工厂,形成了流水线生产方式,实现减人增效。

“别看现在就2个厂房,我们最开始设计了3个嘛!”说到这里,罗会武眼睛亮了起来,一边说一边翻看手机的工作记录。从设计到落地实行,他看着移动

工厂逐步“长大成型”,倾注了很多心血。

2023年4月30日,时任技术中心岩土隧道部技术负责人的罗会武,带着“要把京雄城际铁路没实现的智能移动工厂做出来”的决心抵达雄安新区,与项目团队共同开展核心技术攻关。

通过对京雄城际铁路移动工厂和雄忻高铁雄安地下段项目重难点的梳理和对比,团队按工序设计了起重、钢筋体系转换、养护三大厂房。然而推演过程中,罗会武发现了一个问题,三大厂房很容易“打架”。

“隧道就像一条线,起重厂房在前面,钢筋体系转换厂房在中间,养护厂房在最后。”罗会武比划着三大厂房的布局,“如果起重厂房不挪动,就会挡住钢筋体系转换和养护厂房的前进通道,原本相互配合的工序反而彼此成了阻碍,提升效率成了痴人说梦。”

于是,团队围绕优化厂房进行研究。“能不能合并厂房功能,减少设备互相干扰呢?”经认真思考,罗会武找出问

题关键。随后,团队决定将起重、钢筋体系转换厂房合并,通过在体系转换厂房设置侧壁开合功能,配备悬臂式桁吊,将两个功能融合,终于实现起重吊装、钢筋绑扎、浇筑、养护互不影响。

经过多轮优化升级,2024年3月,移动工厂正式投入使用。

“怎么这次定位弄了两个多小时?”2024年4月初,第四板衬砌施工现场,罗会武看着工人和测量员围着模板台车两个多小时了还没定位成功,担忧地问。

为了弄清问题出在哪,项目团队随即联合相关单位开展专题研讨。他们把可能原因列成清单,再逐一组织现场试验,结果渐显。

原来,是台车架体使用后没有“保养”,部分关键螺栓松动了。因为台车拼好后是无荷载调试,所以应用效果良好,但真正使用后架体反复受力,且行走过程中螺栓反复扭转,导致松动。此外,台车使用也不当,项目部使用的智能台车配备变频电机,本是为了减少设备启动冲击荷载影响,控制变形,然而

现场工人在定位时,采用的却是传统粗暴的冲击扭转架体法,变频电机无法提供冲击荷载,司机也不会看相关定位数据,最终导致定位时间过长。

“我们这文化水平实在看不懂这么多专业数据,以前都是凭经验干活的,也没什么大问题。”不少作业工人袒露真实想法。

“症结”终于找到,“罪魁祸首”是工人对设备数字化、智能化熟悉程度不够。于是,项目团队对产业工人进行“手把手”教学,让产业工人完成了从“不会用”到“用趁手”的转变。

标准操作后,问题迎刃而解。台车自动定位精度稳定控制在设计容差内,误差仅10毫米,时间也缩短到15分钟。经过三天修整,施工现场恢复了大干场面,罗会武看在眼里,喜在心里。

“技术革新在提高施工质效的基础上,也要为工人减负,要服务工人,而不是给他们增加麻烦。智能化移动工厂之所以能扎实落地,这一点也特别重要,很庆幸我们真的做到了!”罗会武笑着解释道。

## 武汉协和医院车谷院区三期主体结构通过验收

1月10日,武汉协和医院车谷院区三期项目口腔整形大楼、急救创伤大楼、后勤综合楼等五个单体主体结构分部工程通过验收,标志着该项目所有主体结构均通过验收。

协和医院车谷院区三期项目位于武汉经济技术开发区,总建筑面积9.64万平方米,将建设国内一流的急诊医学与创伤医学中心,华中领先的口腔医学中心、整形美容中心、病理诊断中心、健康管理中心。其中,急救创伤大楼是全省首创、全国领先的单体独栋急救大楼,急救重症患者从院前120到急诊、会诊、手术、康复,都可在大楼内完成。

自开工以来,项目团队始终秉持“争科技领先,创管理一流”的企业精神,以“打造二航特色品牌房建团队,为武汉经开区建成国家级区域医疗中心贡献力量”为目标推进工程建设。施工过程中,每道工序严格落实“三检”制度,不断完善质量管理体系,推动工程质量创优,积极开展QC小组活动,持续改进工艺流程,确保了主体结构高质量完成。(赵郁卓)

## 武汉双柳长江大桥主缆基准索成功架设

1月13日,公司承建的武汉双柳长江大桥主缆基准索顺利牵引过江,大桥正式进入主缆架设施工阶段。

主缆是悬索桥重要的受力构件,被誉为悬索桥的“生命线”。武汉双柳长江大桥共设有2根主缆,单根主缆直径为98厘米、重约1.2万吨,由169根索股组成,每根索股由127根直径6毫米的铝包钢合金钢高强度钢丝组成。大桥配备公司首创的全国首个“智慧主缆”,主缆中央设置了除湿通风管道,且其中3根索股内置温度、湿度传感器,不仅能实时监测主缆应力及温湿度,还延长了主缆使用寿命。本次架设的基准索为大桥主缆的首根索股,总长2450米,重达69吨,具有安装难度大、安装精度要求极高的特点,其线形控制精度是主缆架设的重要“基准”。

大桥主缆基准索采用PPWS法架设,即利用预制成型技术,在工厂将索股预制完成后运输至施工现场,利用双绞往复牵引系统由北向南牵引索股进行架设。为确保架设施工顺利进行,项目团队从索股预制阶段就精细把控,将索股段索股预制成易于放入索鞍的形状,并在架设过程中严格落实“人随索走”,全程跟踪监控,防止产生索股磨损、扭转等问题。此外,项目团队还搭建了智能索股架设集成系统,不仅可以远程查看现场施工画面,实时监测塔顶风速、温湿度、牵引器位置、牵引系统参数等各类数据,还能进行预警,还能够智能联动操控,自动控制牵引速度,为施工提供了巨大便利。(黄子坤 许韵)



1月13日,公司承建的湖南常德石门至澧县航道建设工程青山枢纽项目通过竣工验收。

该项目位于湖南省常德市石门县境内,建设内容包括新建1座2000吨级船闸,1座12孔泄水闸,闸室长200米、宽34米,门槛水深4.5米。

项目基坑开挖面积约有64个足球场大小,围堰整体防冲气长达3.5公里,防渗施工难度大、周期长。项目团队摒弃常规施工工艺,在围堰未完全闭气的情况下,创新应用分级分段基坑开

挖降排水施工方案,即提前开挖出船闸主体结构的工作面,通过“围堰堵抽”地下水等方式,最终提前两个月实现船闸主体首仓混凝土浇筑目标,提前一个月实现闸室墙全部封顶。

该项目是公司首次涉足泄水闸施工领域。泄水闸属于水利设施,不同于传统水工建筑物,其异形曲面结构复杂,包括堰体、闸墩、闸门、启闭机房和轨道梁等多种构筑物,施工难度大,特别是堰体结构整体浇筑和止水要求高。加之其内部埋件及二期混凝土浇筑量大,导致常规

整体浇筑十分困难。项目团队严格按照设计要求,多次讨论闸墩每层混凝土浇筑过程中堰体插筋、安全通道等预埋位置,严格控制误差范围,在既满足结构整体性和抗渗性又保证施工可操作性及连续性的前提下,先后优化制造七套模板并投入使用,最终高质量完成泄水闸建设任务,赢得业主和监理单位一致好评。

该项目建成投用后,青山船闸年通过能力可达1540万吨,将降低沿线物流成本,优化产业布局,促进湘西北经济社会发展。杨贺 摄影报道

## 国内首个国家级网安基地共享中心二期项目通过竣工验收

近日,公司承建的国内首个国家级网络安全人才与创新基地共享中心二期项目通过竣工验收。

该项目位于湖北省武汉市东西湖

区网络安全人才与创新基地核心区,占地面积超5万平方米,主要建设7栋一类高层办公建筑,总建筑面积超20万平方米,建设内容包括土方、桩基、土

建、景观及园林绿化等。

该项目建成后,将助力网安基地园区的运营和发展,为打造“中国光谷”注入新动能。(潘彤 黄伟锋)

## 公司完成“施工建造技术类”首例数据资产入表 开启资产管理新赛道

近日,公司混凝土配合比数据集通过湖北省知识产权保护中心产权登记、长江大数据交易中心数据资产登记,并取得两项证书,公司新增数据资产价值224万元。此举成功贯通了公司数据要素从资源到资产的实践路径,实现了数据产品化、数据资产化从“0”到“1”的重要突破。

混凝土是现代建筑工程中最为重要的材料之一,其性能优劣直接关系到建筑物的质量、安全和使用寿命。配合比是指混凝土中水泥、水、砂、石子等各组成材料之间的比例关系,它在混凝土制备中具有极其重要的作用,直接影响混凝土的强度、工作性、耐久性、经济性以及环境友好性。

近年来,公司深入开展工程混凝土原材料溯源、智能检测和配合比设计技术研究,成功研发混凝土配合比基因库及推荐算法,顺利突破绿色生产和智能施工技术,实现配合比筛选、配合比设计、

性能预测、配合比优化等核心功能和原材料入场、生产、配送、浇筑、养护等环节工业化连锁式生产。同时,公司成功打造混凝土大数据云平台,将分散各地施工现场的搅拌站,链接成分布式的“云工厂”,实现混凝土全业务链(原材料采购、物流运输、施工生产、质量检测等)在线化操作,全参与方(供应商、需求方、业务部门等)网络化协同和全生产要素(材料、设备等)数据化联通,串联混凝土原材料采购、智能检测、绿色生产及智能施工等业务场景,实现资源统筹、技术协同和整体效益最优。

混凝土云工厂的建设运营,帮助公司积累了丰富试验和生产环节产生的成套配合比数据集。这些数据集在减少设计时间、保障设计质量、性能质量预测、设计结果优化方面发挥了重要作用,并直接影响工程造价,具有重要的经济价值和广阔的市场前景。推进混凝土配合比数据资产入表,可为工程企

业、混凝土站等提供混凝土配合比筛选、设计、预测和优化参考,为科研研究、数据趋势研究、模型研发训练等需求方提供真实数据,有效引导地域材料和特殊环境混凝土的研究与应用,助力混凝土产业链高质量发展。

此次数据资产入表的成功实施,不仅是公司数字化转型的重要里程碑,也是加快培育打造新质生产力的重要举措,在显化数据资源价值、提高企业信用评级、提升数据管理水平、促进数据流通使用、培育数据产业生态等方面迈出了坚实的第一步。

后续,公司将加强对数据资产的管理和保护,有序推进更多数据资产入表,进一步扩大数据资产规模,积极拓展数据资产入市融资、挂牌交易,充分发挥数据资产的乘数效应,促进数据资产价值的放大、叠加和倍增,为培育以数据为关键要素的数字经济产业、推动公司高质量发展提供新动能。(李浩)

### ■ 中标消息

## 公司在湖南省域连中两标

近日,公司在湖南省域连中两标,中标总金额约8.8亿元。

其中,G640长沙市雨花区跳马镇至长沙绕城高速白竹收费站段施工项目,中标金额约4.8亿元,计划工期630天。项目起点位于长沙市雨花区跳马镇甘冲子,终点位于长沙绕城高速白竹收费站,主线全长约5.4公里,按I级公路标准建设,设计时速80公里,路基宽28米,主要建设内容包括路基、路面、桥梁、涵洞、隧道、路线交叉、交通工程沿线设施、环保与景观等工程。

G354黄兴大道至机场中轴大道施工项目(机场大道至机场中轴大道

段),中标金额约4亿元,计划工期730天。项目起于长沙县黄兴镇斗塘新村,终于机场大道西侧,主线全长约2.3公里(支线长约2.7公里),按I级公路标准建设,主路设计时速80公里,辅路设计时速50公里,路基宽49米,主要建设内容包括路基、路面、桥梁、涵洞、交叉、交通安全设施等工程。

两个项目建成后,将很大程度上优化区域干线公路路网结构,提高国道通行能力与服务水平,对改善长沙市交通运输条件、拉近长株潭的“时空距离”、促进湖南区域经济社会繁荣发展具有重要意义。(王辉)

## 公司中标山东德州陵城区民生智慧商贸城项目

近日,公司牵头联合体中标山东德州陵城区民生智慧商贸城项目(一期)南区项目,项目采用EPC总承包模式,中标金额约2.95亿元,计划总工期720日历天。

该项目位于德州市陵城区陵城一中东侧,地块北至陵州西路,西至桃源路,南侧及东侧为相邻建设用地,

主要建设内容为10层及17层住宅、沿街商业、地下车库及配套服务设施。

该项目的建设,将为区域居民提供舒适、安全、环保的居住环境,能显著提升居民生活质量,同时对于城乡融合发展、促进宜居城市和智慧社区建设具有重要意义。(刘军)

## 公司中标金沙江向家坝库区航道建设工程(四川凉山段)

近日,公司牵头联合体中标金沙江向家坝库区航道建设工程(四川凉山段),项目采用EPC总承包模式实施,中标金额约1.4亿元,建设工期24个月。

该项目建设范围为金沙江干流大河湾码头至大岩洞河段54公里,建设内容主要包括大河湾滩、伍家沱滩、瓦屋滩共3个滩险和松溪河段的航道整治工程,以及渡口乡航道具

站、房建、自计式水位观测站、航行水尺、维护船艇、配套设备等。

金沙江向家坝库区航道建设工程(四川凉山段)是长江干流航道“延上游”的建设重点,也是交通运输部

和四川省“十四五”水运重点建设项目。项目建成后,将显著改善金沙江中下游的航道通行条件,大幅提升航道通航能力,促进区域经济快速发展。(向昌文)

### ■ 信息快车

## 北京永定河卢梁段综合提升工程四标项目防冲墙完工

近日,公司承建的北京永定河卢梁段综合提升工程四标项目13公里防冲墙完工。

该项目路线全长约18.4公里,通过建设地下防冲墙对左岸赵村、西麻各庄、阎家铺3个险工的堤防进行加固。自2024年4月开工以来,项目团队以履约、创效为主线,通过层层分解目标,高效配置资源,优化施工工序,严守安全底线,高标准、严要求,全力抢抓施工黄金期,首创连续墙工字钢钢筋插插工艺,确保H型防冲墙分幅施工结构整体性,极大提

高了施工工效。施工高峰期现场每日投入1700余人、450余台套机械设备,创下“施工60天,产值6个亿”的佳绩。

永定河卢梁段综合提升工程的实施,将有力推动永定河灾后重建,完善防洪体系,建设绿色生态河流廊道,助力打造“流动的河、绿色的河、清洁的河、安全的河”,对带动京津冀区域环境整体提升、促进流域经济社会发展、产业结构转型升级及区域生态文明建设具有重要作用。(李博)

## 昌九高铁南昌扬子洲赣江公铁大桥中支主桥合龙

1月9日,随着最后一节段钢桁梁精准吊装到位,公司承建的昌九高铁南昌扬子洲赣江公铁大桥中支主桥,以“毫米级”精度顺利合龙,标志着昌九高铁建设取得重要进展。

昌九高铁南昌扬子洲赣江公铁大桥位于南昌市内,全长19公里,由北向南跨越赣江西支、中支和南支三条支流,是一座集高速铁路、城市快速路、城市主干道三种交通方式于一体的大跨度公铁合建桥梁。大桥在结构设计、工法创新及新材料应用方面,创造了世界最大跨度设计时速350公里公铁混层合建桥梁以及世界首创大挑臂公铁混层钢桁梁断面两项“世界纪录”。

此次合龙的大桥中支主桥采用等高度五跨连续钢桁梁公铁两用设计,主跨152米,全长577.7米,主梁共47个节段,单节最重达到410.4吨,全桥总重约2.5万吨,相当于

16700辆小汽车的重量之和。为确保施工安全和质量可控,项目团队研发南昌扬子洲跨赣江公铁大桥智能监控系统,实现钢梁及支架施工全过程实时监控及预警,进一步提升了施工智能化和数字化水平。

在大桥中支主桥钢桁梁架设过程中,需克服作业平台狭小、大吨位钢桁梁起吊安全风险高、汛期作业天气影响大等不利因素,项目团队联合设计院、海事局、航道局等单位开展课题攻坚,运用三维建模技术进行模拟分析,反复进行工艺尝试、比选,最终采用“支架拼装+浮吊吊装”工艺进行吊装作业。“为保证大桥线形精度,我们创新研制可调节自平衡式钢梁吊具,有效破解了平衡钢桁梁重心、角度调整等难题,实现中支主桥合龙精度控制在0.5毫米以内。”五分

公司昌九高铁站前6标项目经理郑宗昊介绍。(万宇 阎海洋 张娟)

## 江苏南通天生港码头项目开工

1月18日,公司承建的江苏南通天生港码头项目开工。

该项目位于江苏省南通市西郊崇川区天生港镇,合同工期19.5个月,主要建设内容包括“L”型高桩板式码头1座、引桥(输煤栈桥、管带栈桥、汽车引桥)1座、堆场1处(面积约1.3万平方米)、变电所2座、转运站4

座,以及配套的机电设备安装等工程。该项目建成投运后,将为地区能源结构性优化和经济发展注入新动力,进一步推动江苏能源事业迈向新高度,实现可持续发展与公共性社会价值利益的最大化,对提升城市地位和竞争力具有重要意义。(朱娜 钱琳远)

## 工地试验室走出金牌工匠

□刘峰 龚钰洁

尘土飞扬的工地上，有一个看似普通却不平凡的角色——工地试验室。就是这个充满仪器和数据的小天地里，走出了一位精益求精的金牌工匠——李鹏。

作为福州建设公司的一员，今年是他从事试验检测事业的第19年。他先后参加过哈大客专铁路、大连湾湾填海护岸、京新高速、新疆伊若高速等国家和地方重点工程项目的建设，从铁路、高速到海湾、高架桥，走过的项目如同一个个坐标，记录了他的试验人生轨迹。

## 17次失败之后的1.4%

2005年，李鹏从武汉理工大学材料科学与工程系毕业后，开启了扎根基层的试验检测之旅。他从最基础的工作做起，认真学习每一项试验流程，仔细记录每一组数据。

试验室里的工作枯燥而繁琐，需要耐心和细心，但李鹏从不抱怨，他深知每一次试验的结果都关乎着工程的质量和安

全。无论是炎炎夏日，还是寒冬腊月，他总是坚守在试验室，专注手中的工作。

历经三年的摸爬滚打与坚韧锤炼，他从一名普通的试验员成长为能够独立负责工作的试验负责人。

2015年，作为京新高速项目的试验室主任，他遇到了一个前所未有的难题。面对“漫天黄沙”的干旱环境，如何让砂质量过关？他发现了一批看似合格但实际上存在细微质量缺陷的材料，项目上所处的戈壁荒漠地区没有合适的砂源，当地砂场的情况为戈壁早挖砂，再通过水洗处理后投入地使用。

“如果不水洗，直接用挖出来的早砂，含泥量就会超标；水洗完砂又太粗，细颗粒太少，质量也没办法达标。”李鹏发现这个问题后，翻阅相关资料，并在自己脑海中产生了一个想法，他带着自己的试验小组，在小小的工地试验室里不分昼夜地行动起来。

“含泥量5.4%，比之前的纯早挖砂好，看来这个办法有戏！咱们继续！”“3.6%，还是差一些，再来。”……“1.4%了，合格啦！”

经历了17次失败，李鹏正式提出了“用水洗砂掺配部分戈壁早挖砂来保证含砂率和粗细集料配比”的方案，并用实际数据通过了专家论证，他带领团队最终成功配出了满足质量要求和施工需求的合格配比。

除了解决砂源问题，面对项目在戈壁干旱地区水资源匮乏但施工需水量又大的情况下，李鹏选用砂砾类填料的取土场来降低填料最佳含水量的想法，最终获得了成功。

“他的及时发现避免了工程可能出现的重大隐患，为项目节省成本229万余元。”该工程项目负责人说。

## 无人区里抢来的“3小时”

2017年，李鹏转战依若高速，该项目线路长172千米，地处中国四大无人区中的阿尔金山无人区和罗布泊无人区，是李鹏参建项目中线路最长的工程。

试验室建设的前期，工期紧、任务重、标准高、难度大。风餐露宿、披星戴月，白天跑现场，晚上挑灯夜战查资料，

他想尽一切办法与时间赛跑。

所幸功夫不负有心人，他带领团队率先建设了简易土工室、化学室，在中交集团新疆乌尉公路项目首批验收的6个工地试验室中以总分第一名的成绩通过验收。

而无人区里项目的建设的过程也是困难重重。混凝土单程运距长达70千米，夏季高温干燥、风沙大的特殊环境会造成混凝土坍落度损失大。针对这些难题，李鹏带领团队人员在试验室里进行了一次次没有硝烟的战斗，经过反复试验摸索，配置出了在高温干燥环境下保坍时间长最大可达3个小时的混凝土，保证了工程的质量。

在热爱中深耕，在匠心中笃行。“李工匠”凭借着严谨认真的敬业精神和高超的技术能力早已名声远扬。41岁的他已手握公路工程等5项专业的公路水运工程试验检测师证书，还持有铁路工程等3个专业的注册一级建造师证书。在自己的职业生涯熠熠生辉的同时，他给项目培养了10余名优秀检测师。

也正是因此，从工地试验室走出来的李鹏，获得了福建省金牌工匠、数字工匠的双重认可。“我始终坚信，干一行就要钻一行，工匠也是靠经验积累出来的。”李鹏说。

● 二航人

## 助力化解乡村“鱼道难”

□易凡

广州建设公司龙洲路改造港口路节点项目位于佛山市顺德区勒流街道，沿扶安河蜿蜒的1.59公里主线两侧，池塘波光粼粼，宛如明珠镶嵌，十分引人注目。

渔业养殖是当地乡村的支柱产业。然而，在现场勘查时，施工人员却发现了一个棘手的问题：由于周边地块规划调整，紧邻的六口鱼塘的主要通行道路被截断，进出鱼塘需要穿越即将施工的工地。而原本的道路崎岖不平，雨季更是泥泞不堪，通行极为困难。因此，养殖户们对施工开始后的通行问题更加忧虑。

养殖户林锡赞在忙碌地准备鱼粮时，向走访的施工人员倾诉道：“一年到头，鱼价难以捉摸，投入又大，赚钱真的不容易。”骑车转身之际，想起一家大小的生计，她的语气更加急切：“这件事，请你们务必放在心上！”

这使项目副经理张鑫意识到，原来的施工方案考虑不够周全，必须作出调整。经过深入研讨，项目团队决定将原本计划一次性完成的四车道施工改为分阶段、分区域交替施工，以便在施工期间留出一半空间作为通往鱼塘的临时便道。这一调整方案似乎初步缓解了“鱼道难”问题。

不料事不遂愿。由于新建道路将沿扶安河两岸布局，线路两端将新建两座跨河桥，与道路共同构成闭环，车辆只能沿环线单向行驶。当项目团队带着调整后的方案再次走访时，新的争议又浮出水面。

养殖户周景培抱怨道：“以往，往返鱼塘只有一两百米，今后却需要绕三四公里路，太不方便了！”林锡赞也表达了同样的担忧：“新建道路与塘埂小路无法直接连通，这样，车队就无法直达鱼塘边，出鱼时反复转运，既多费



渔民满怀喜悦地网鱼点收成。刘智星 摄影

间，也增加了成本。”显然，“鱼道难”问题并未得到根本解决。

为了不影响养殖户的日常出行和生计，项目团队再次紧急组织讨论，商量的结果很快出炉：为养殖户们另辟一条专用的出鱼通道。

经过进一步细化设计方案，施工这就正式开始。池塘里，水花四溅。项目团队清理了久置的泥塘，抽出泥浆并运走，路基铺出来，便道上，挖机、压路机轮番上阵。随着回填和夯实工作的完成，一条崭新的村道逐渐成形。

考虑到道路新建后，原先预埋的提水管道将被移除，项目团队再次修改方案，专门为鱼塘修建了一条永久性的提水管。扶安河水更加顺畅地引入池塘，增氧器喷洒的水花也愈发清激。现场管理人员乔勇松了一口气。

然而，新便道尚未完全整平，路面

还需要一段时间才能完全修好。当施工人员准备着手拆除小路时，乔勇的手机却再次急促响起。电话那头，传来养殖户焦急的声音：“马上就要出鱼，定金都收了，可运鱼的车子将近十五米长，这条路到底能不能通行？”

施工人员知道，一年一度的出鱼事关重大，而习惯了走老路的养殖户心里难免有些不踏实。项目团队加紧走来，路基石等材料，对路基进行加固和夯实，并升级路面，确保它能够承受重载车辆的通行。乔勇还邀请了养殖户们现场观摩，当面向重载车辆进行试压，确保路面坚固可靠。几天后，一条崭新、笔直且结实的大道展现在众人面前。为了方便养殖户捕鱼、出鱼，施工人员平整了场地，清理了塘埂小路，并安排好车辆及设备，随时准备提供便利。

养殖户们紧锁的眉头终于舒展开来：“多亏你们，这样塘里的生鱼出去不愁了。”

“腊八”节刚过，鱼塘里黑压压一片，迁徙的燕子停歇在电线杆上，引得成百上千的生鱼跃出水面，在阳光下闪烁着光泽。

起鱼的时刻终于来临。渔网逐渐拉起，水面慢慢收缩，渔网中数以万计的生鱼聚集堆、翻腾跳跃，水花四溅，呈现出一片丰收的景象。随后，满载生鱼的卡车从新修的道路上鱼贯而出，将乡村的水产送往全国各地。

鱼塘边，率先行动的周景培与施工人员一同盘点着今年的收获：“三亩塘，将近八个月时间，每一条从黑芝麻大小养到两斤左右，除去鱼塘租金、饲料、电费等等开支，仍有盈余。”他的脸上洋溢着满足与喜悦。

## 公司完成日喀则震区202间集装箱房搭建

1月17日，随着西藏自治区日喀则市昂仁县多白乡第102间集装箱房的安装就位，标志着公司已全面完成日喀则震区第一阶段抗震救灾工作。自组织投入救灾工作以来，公司共计搭建完成集装箱房202间。

今年日喀则市发生地震后，公司于1月8日晚成立突击队，加紧组织物资，按照统一部署承担了日喀则市拉孜县和昂仁县两个安置点的集装箱房建设工作，其中在拉孜县安置点安装集装箱房100间，在昂仁县安置点安装集装箱房102间。集装箱房主要用于当地受灾群众过渡用房，保障群众温暖过冬。

时值冬季，当地最低气温达零下15度，且气候干燥，风沙漫卷，给集装箱房的运输、搭建带来极大困难。昂仁县多白乡道路环境恶劣，道路崎岖加上需翻越超5000米海拔的大山，35公里的运输距离，突击队员们耗时5个半小时才完成运输。集装箱夜间运输途中，突击队员们还遇到山上滚石阻塞道路，

大家齐心协力紧急清理后才疏通道路。为尽快将集装箱房安装到位，突击队员连夜施工，总耗时2天半，完成昂仁县多白乡玛措村、日热村、仁青林村、仁青顶村4个点位102间集装箱房的安装任务，让灾区群众尽早地住进了这个过渡的“新家”。集装箱房安装完成后，当地村民们为表达感激之情，自发地向救援突击队员们献上象征美好祝福的哈达。公司突击队员还将自带的饼干、牛奶、拌面等食品送给当地群众。

公司还派出排查评估危房等级检测组对当地民房进行公益检测。截至1月17日，检测组在定日县共完成255户1707间农房、22栋公共建筑的应急评估工作，检测建筑总面积超过8万平方米。此项评估工作保障了灾区群众住房安全，为灾区后续重建提供了有力依据。

自1月8日晚接到日喀则灾区救援任务后，公司累计投入救援人员74名、机械设备33台、集装箱房202间，突击队员们还遇到山上滚石阻塞道路，

## 公司荣获中交集团首届“金雨燕”技能团队奖

近日，中交集团首届“金雨燕”技能团队奖评选结果揭晓，四公司装备分公司技能团队荣获该项殊荣。

“金雨燕”技能团队奖评选是集团贯彻习近平总书记关于产业工人队伍建设改革重要指示批示精神，落实“人才强基”工程，加强自有产业工人队伍建设的的重要举措，首届共授予两家单位。

四公司装备分公司是集团产业工人队伍培训基地和公司起重、电工技能人才培养基地。它打造了一支由2位获得全国五一劳动奖章、全国技术能手荣誉的大师领衔，98位高技能人才为骨干的工程装备技能团队；培育了涵盖起重工、电工、工程机械维修

工等4个职业工种的专业技能团队；组建了起重、电工、梁索架设、核心装备等自有班组，拥有核心技术工人200多人。团队在带徒传技、技能攻关、技艺传承、技能推广等方面发挥了重要作用，为工程项目安全生产、工效提升、成本管控、人才培养等方面做出了较大贡献。

下一步，公司将围绕企业施工生产需要，不断健全自有产业工人培养、使用、评价、激励机制，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，为打造优秀技能团队创造良好条件，为推动公司项目高质量实施、奋力打造现代二航提供有力的技能人才保障。

(人力资源部 四公司)

## 公司荣获2024年度武汉市总工会职工文艺汇演“优秀组织单位”

为深入学习贯彻党的二十大精神，持续深化产业工人队伍建设，营造昂扬向上、团结奋进的职工文化氛围，近日，由武汉市总工会举办的“凝心聚力建新功 团结奋进启新程”2024年度职工文艺汇演活动在武汉工人文化宫举行。五分公司原创节目《路的呼唤》代表二航局参加汇演活动并荣获“优秀组织单位”。

该节目展现了肯尼亚蒙内铁路、中老铁路、巴基斯坦深水港、巴基斯坦卡

西姆国际集装箱码头、巴基斯坦瓜达尔码头等“一带一路”上的代表工程，体现央企积极响应“一带一路”倡议，在五洲四海演绎美美与共、共建共享的奋斗精神。

公司作为海外市场开拓者和实践者，将继续发扬“争创”精神，发力海外，深耕细作拓市场，践行责任担当，为实现共建“一带一路”更高质量、更高水平的新发展贡献更多二航力量。

(邓晓菁 胡爱梅)

## 建筑公司开展“送福迎春”活动

新春佳节将至，蛇年气息渐浓。为弘扬中华优秀传统文化，丰富员工精神文化生活，营造欢乐祥和的节日氛围，1月21日，建筑公司联合华中中交城物业服务中心举办了“墨韵迎春 情暖中交”送福迎春活动。湖北省毛泽东书法艺术研究会十余位书法家齐聚一堂。

活动现场，红纸铺就的长桌整齐排列，笔墨纸砚一应俱全，洋溢着浓浓的年味。书法家们挥毫泼墨，笔走龙蛇，行、隶、楷等多种字体各显神韵，一幅幅寓意吉祥的春联和“福”

字跃然纸上。

“蛇衔春信至，二航展宏图”“龙腾四海开新局，蛇舞九州启华章”“蛇年行大运，福祿寿喜全”“灵蛇献瑞，岁岁平安”……这些充满美好祝愿的春联，不仅寄托着书法家们对公司蒸蒸日上、高质量发展的美好期许，也表达了对广大员工幸福安康的深情祝福。

此次“墨韵迎春 情暖中交”活动，以书法为纽带，以春联为寄托，不仅传承和弘扬了中华民族优秀传统文化，还丰富了公司员工的文化生活，增强了企业的向心力和凝聚力。(贾璐 高洋)

## 杨海生：勇当铁路建设的“先行者”

□梁秋仪

河北的大雾，连续了3天，丝毫没有消停之意，特别是清晨，光线微弱，能见度不足10米。然而，在某片工地上，早有一位手拿照明灯的项目管理人员在细查昨夜浇筑的衬砌，他便是雄忻高铁雄安地下段6标项目经理杨海生。

工作16年以来，杨海生相继参与了哈大、宿淮、杭黄、京雄、巢马及雄忻等大型铁路项目建设，从一名基层技术员成长为经验丰富的项目负责人，并先后获得马鞍山市“杰出工匠”“五一劳动奖章”，中交二航局海星奖“十大标兵”，芜湖市住建系统“优秀共产党员”等荣誉称号，近日，又被中华全国铁路总工会授予“火车头奖章”。

荣誉背后是一个信念坚定、甘于奉献、勇于开拓创新的建设者，他始终坚守一线，以高度的责任感与主人翁意识、昂扬的斗志和坚强的决心，投身工程建设，用实际行动诠释铁路建设“先行者”的责任与担当。

## 十年磨砺，“新手”变“中流砥柱”

2008年盛夏，刚毕业的杨海生加入了二航局，随即参与了当时我国东北地区投资规模最大的铁路项目——哈大铁路客运专线的建设。钻孔灌注桩、承台、高大空心墩、转体梁……在这里，他对铁路有了全新的认识，心中“为铁路建设事业而奋斗”的熊熊烈火被点燃。

2014年10月，经历了哈大、宿淮两大铁路项目建设的杨海生被调到浙江桐庐，参与杭黄高铁建设。刚到项目，杨海生主动请缨进入施工一线，并选择了该项目施工难度最大的控制性工程之一——富春江特大桥担任技术主管。

富春江特大桥跨越省道、航道、高速公路、国道，且桥位处河床无覆盖层，大桥8个主墩位于江内卵石层地质，加上江水流速较急，施工难度大，安全风险等级高。

面对钻孔桩施工中因卵石地质引起的漏浆、清孔及混凝土灌注困难等问题，杨海生毫无退缩之意，扎扎实实处理每个细节，不断咨询公司内有经验的桥梁专家，通过护筒跟进、调整泥浆指标、利用高压砂石泵置换淤泥，消除了钻孔桩清孔及混凝土灌注风险，顺利完成桩基施工并通过检验。

随后，杨海生又投入隧道施工中。鉴于自身隧道施工经验较少，杨海生又开

启“夜学”模式，白天在工地施工，晚上学习隧道规范及施工工艺。从隧道围岩等级判读到初期支护、仰拱、衬砌施工中存在的质量通病，每一个环节他都不断总结。在他的坚守下，管段范围内5座隧道顺利贯通。

十年磨一剑，砺得梅花香。2018年4月，杨海生奔赴河北廊坊，参建雄安新区开工建设的首个重大交通基础设施——京雄城际铁路。同年10月，他作为项目常务副经理统筹3标段全线施工生产管理。

该标段全长7.9公里，包括铁路控制性工程、当时国内最长的明挖隧道——7.2公里机场2号隧道和740米路基。机场2号隧道下穿永定河，地质条件复杂，淤泥质粉质黏土多，地下水位高，在含水量极高的河床下施工，只要基坑侧壁有针眼大小的孔，水都可能止不住地渗出来。处理不当，基坑将变成泥塘，且桩墙外水土流失过多，也有塌陷风险，施工陷

入困境。

复杂的工况、争分夺秒的工期，如无形的大山压在杨海生身上。“施工中，遇到的棘手问题太多了，但愁没用，只有专注于事，找到解决办法，推动项目运转才是关键。”

胸怀坚定信念，杨海生积极发挥“头雁效应”，组织人员反复调查现场、剖析问题，并多次开展专家研讨，探索出新路子。新工艺在桩墙外安装真空泵降低水位，减少渗水量，再注浆填补桩基间缝隙，解决流沙外涌。此外，杨海生还通过自主研发，研制出地下水循环利用系统，解决地下水外排难、施工用水运输难的问题，得以在永定河底造出一条“滴水不漏”的隧道。

2019年6月，在杨海生及团队的攻坚下，永定河段主体工程抢在汛期前一个月完工。次年12月，京雄城际铁路顺利建成通车，并于2024年荣获第二十届中国土木工程詹天佑奖。

的认可。

汛期后，项目迎来黄金施工期。为提高施工质效，杨海生率领团队开展技术攻关，在京雄城际铁路明挖隧道技术基础上，研发高明挖隧道移动工厂智能施工关键技术，打造2.0版“移动工厂”。

2024年3月，“移动工厂”投入使用，但一个月后发现，本该10分钟完成的智能台车定位竟花了两个多小时，比传统台车定位还多半小时。“在京雄没做成，现在也一定失败。”面对工人的质疑和即将到来的外部调研，杨海生感到了前所未有的压力。

为弄清原因，杨海生召开专题研讨，将可能的原因列成清单，并花3天时间逐一进行现场试验，终于找出“病症”。工人习惯用传统简单粗暴的方法操作台车，又未及时对台车进行保养，导致部分关键螺栓松动，影响了定位。通过对工人的培训和台车的及时保养，定位时间成功控制在10分钟，大大提升了施工效率。

2024年11月，在杨海生的带领下，项目率先在全线8个标段中完成隧道衬砌施工，并成功承办中交集团工程建设协会智能建造现场会，研发的明挖隧道移动工厂智能化快速施工技术与装备荣获雄安新区科技项目，为推动雄安新区创新工作与“中国高铁2.0”目标建设贡献了力量。

光荣榜

中交二航局2024年“海星奖”先进集体、先进个人

一、突出贡献奖

科技创新:技术中心  
安全生产:五分公司  
管理创新:四公司  
精神文明建设:成都建设公司  
海外管理:一公司

二、优秀团队

一公司沙特\*\*\*\*\*项目部  
二公司\*\*\*\*\*铁路项目部  
三公司洋口港项目群(江苏国信码头项目/协鑫A2码头项目)  
四公司平陆运河马道枢纽项目部  
五分公司永定河卢梁段四标项目部  
六公司雄忻高铁二标项目部  
技术中心打桩船桩架主油缸研发专项攻关团队  
成都建设公司绵阳市青石路涪江大桥工程项目部  
天麻高速公路总承包项目部  
公司科技管理部

三、年度标兵

冯兆胜 一公司埃及\*\*\*\*\*项目经理  
肖贺炎 二公司西藏国道318项目部经理  
王力 四公司张靖皋大桥A1标项目部党支部书记  
付望林 五分公司双柳长江大桥XGTJ-3标项目部经理  
姚笛 成都建设公司党委书记、董事长  
李联 吉林建设公司市场总监  
杨林 武港院副总经理  
杨钊 技术中心副总经理、重庆渡渡水库项目工程EPC总承包项目部常务技术负责人

四、优秀项目经理

达欣 一公司大广高速新增东方山互通工程部经理  
左孝庆 二公司重庆轨道交通18号线北延工程土建4标项目部常务副经理  
冉望 三公司泰国\*\*\*\*\*项目经理  
王辉 四公司常泰长江大桥CT-A3标项目部常务副经理  
曲洪春 五分公司哥伦比亚\*\*\*\*\*项目部执行经理  
李师年 五分公司襄阳207国道项目部经理  
王友 六公司同赛高速项目部经理  
投资事业部鄂州中交二航临空市政投资建设有限公司、鄂州二航投资发展有限公司总经理  
殷世豪 成都建设公司创启路(科诚路-科信路)项目经理  
徐权 长沙建设公司长沙项目总经理部项目经理  
王海南 福州建设公司福州长乐机场综合交通枢纽配套工程(北进场路)施工项目、马船技改及福清两国双园项目部经理  
李跃 广州建设公司梅观高速清湖南段市政道路工程施工一标项目部经理

赵久成 吉林建设公司净潭市牡丹新城项目经理  
李文 昆明建设公司云南G5615天猴高速公路天麻段TJ-3标项目部经理  
郑永涛 长江国际公司茅箭区智慧物流园项目部经理  
朱峻俊 智行国际公司智慧梁场云平台项目组专业总监  
杨帅 建筑科技分公司友联船厂青衣厂区主码头大修项目部经理  
刘富发 建筑公司居住项目(湖畔捌号)设计施工总承包(EPC)项目部经理  
方国刚 市政公司金州老城区雨污分流改造工程PPP项目部经理  
陈斌 科工公司西南片区项目群经理部经理

五、优秀科技工作者

刘崇敬 四公司巢马铁路CMSG-2标项目部总工程师

钟永新 四公司张靖皋长江大桥A1标项目部总工程师  
陈诚 五分公司双柳长江大桥XGTJ-3标项目部总工程师  
肖政翰 技术中心杭州湾大桥项目部常务副总工  
陈少林 成都建设公司滨海快线项目部总工程师  
李拔周 武港院新产品事业部经理  
薛志武 武港院副总工程师、智能设备分公司总工程师  
晏国泰 建筑科技分公司副总工、加固业务部总工程师

六、优秀员工

刘伟 一公司沙特分公司副经理  
胡德龙 一公司富水富池航道工程船闸项目部高级现场总监  
李娜 一公司汉江兴隆枢纽二线船闸主体工程XLCZSG-1项目部商务经理  
陈泽铭 一公司塔岭工业园区基础设施项目部总工  
彭四 一公司尼日利亚\*\*\*\*\*项目部测量主任  
杜才良 二公司党委工作部高级主管  
段志强 二公司云南天麻项目部副经理  
卢春宇 二公司浙南科技城项目部总工  
蒋东波 二公司渡渡水库项目部安全总监  
焦猛 二公司聂大桥项目部工程部部长  
赵涛 二公司浙江片区市场开发主管  
韩振华 三公司苏中生产运营中心副经理  
文国峰 三公司菲律宾大桥项目部副经理  
徐利秀 三公司法务合约部经理  
余震 三公司龙江分公司财务主管  
梁波 三公司宿连航道二期3标项目部合约部长  
冯阳鹏 四公司上海片区项目群财务总监  
冯飞 四公司巢马铁路CMSG-2标项目主桥架子队技术主管  
汤叶帅 四公司池州大桥一标项目部副经理  
朱海龙 四公司雄忻高铁雄安地下段及相关工程6标项目部副经理  
李波 四公司平陆运河马道枢纽项目部副经理  
胡怡 四公司塞尔维亚\*\*\*\*\*项目部副经理  
据元元 五分公司生产管理部副经理  
宁祺 五分公司哥伦比亚\*\*\*\*\*项目部副总工  
冯杰杰 五分公司\*\*\*\*\*筹备组组长  
范卫国 五分公司市场开发部部门助理  
张晖 五分公司工会主席、工会办主任  
征自成 五分公司五公司宜来高速YLYCLX-1标项目部经理助理、测量主管

张波 六公司沁伊高速项目部总工程师  
王添新 六公司同赛高速项目部副经理  
程道财 六公司雄忻高铁项目部副经理  
杨东坤 六公司生产管理部经理  
许海峰 六公司安全管理部副经理  
郑韦康 投资事业部投资开发部经理  
李磊 投资事业部芜湖湖景江湾置业有限公司党支部书记  
周明华 福州建设公司国道G358项目部副经理  
周辉均 福州建设公司商务合约管理部经理  
李怀涛 建筑公司丰宁丰晟100MW农光互补项目部合约部部长  
丁玎 建筑公司财务资金部经理助理  
潘永威 建筑公司经开生物医药创新园项目部一级现场总监  
冯唐俊 广州建设公司党群工作部部长  
蒋冠 广州建设公司彩梅立交改造工程项目部副总工  
吕露 广州建设公司商务合约部副经理  
刘文 智行国际公司管理咨询部执行总监  
龚清 智行国际公司产业数字化部总监  
王楠 建筑科技分公司检测公司经理

卜靖 建筑科技分公司华南办事处副主任  
吴礼雄 技术中心综合管理部主任助理  
黄修平 技术中心一级副总工程师、张靖皋大桥A1标常务副总工程师  
陈龙 科工公司生产管理部经理  
钟伟谋 科工公司西南片区项目群经理部副经理  
郭志伟 武港院建筑设计院副院长  
张小凡 武港院市政设计院副院长  
袁赢 武港院总承包事业部副经理  
晏琪 长江国际公司商务合约部高级主管  
龚超 长江国际公司潜江城市路网项目部生产管理部副部长  
卜英杰 成都建设公司滨海快线项目、福莆宁城际铁路项目副经理  
蒲仕勇 成都建设公司白沙项目部总工程师  
严诚 成都建设公司G348线磨盘山隧道至盐源县金河大桥段改造项目副经理

朱正华 长沙建设公司总部党支部副书记、党群工作部主管  
文旭荣 长沙建设公司房建项目部常务副经理  
罗丽秀 昆明建设公司党群工作部部长兼总部党支部书记  
邱永周 昆明建设公司\*\*\*\*\*工程施工总承包项目部安全总监  
周波 航科物流公司总经理助理、法务合约部经理  
罗文康 航科物流公司广东事业部副经理  
陈鹏东 市政公司金州雨污分流项目部副经理  
黄洪杰 市政公司狮子岛码头项目部工程部施工员  
苏宇嘉 吉林建设公司市场开发部经理  
董云静 吉林建设公司商务合约部一级主管  
周斯时 天麻高速总承包项目部副经理  
刘祥标 北京分公司综合办公室主任  
项梁 公司海外事业部工程技术部执行经理  
游华错 公司纪委办公室高级业务经理  
倪新柳 公司数字化管理部一级业务经理  
申福东 公司人力资源部高级业务经理  
张昕睿 公司财务资金部高级业务经理  
胡承文 公司市场开发部高级业务经理  
刘莉 公司法律风控部一级业务经理

七、优秀外部用工

刘成浩 一公司船舶分公司航工半驳驳3号船长  
鲜林徐 二公司重庆市渡渡水库项目部测量队队长  
王洁林 三公司远通码头项目部安全总监  
杨斌 四公司装备分公司超大型塔吊机长  
夏云飞 五分公司双柳长江大桥项目部测量员  
赵满男 六公司雄忻高铁项目部提梁架设备提梁机机长  
石旷 建筑公司南宁南部项目部现场总监  
南帆 广州建设公司深惠城际大鹏支线一工区项目部盾构司机  
吕思达 昆明建设公司巫家坝六分部项目部测量室主任  
刘小辉 福州建设公司莆田铁岭项目部生产部长  
朱本立 长江国际公司东西湖网安人才社区项目部生产部长  
蒋徐强 科工公司新燕尾山隧道工程施工二标段钢箱梁项目组负责人

八、优秀外籍员工

RILWANU UMAR 一公司尼日利亚\*\*\*\*\*项目部机械工程师  
NOOR YAZWANIBINTIAKBAR 二公司马来西亚\*\*\*\*\*项目经理  
Jirasak Kankonchom 三公司泰国\*\*\*\*\*项目部施工经理  
ALEKSANDRA ŠINIK 四公司塞尔维亚\*\*\*\*\*项目部合同工程师  
Brenda Catalina 五分公司哥伦比亚\*\*\*\*\*协调员兼工程师



突出贡献奖:一公司、四公司、五分公司、技术中心、成都建设公司



十大标兵代表领奖:薛涛、冯兆胜、付望林、姚笛、杨秀礼、杨林、李联



2024年度“海星奖”优秀科技工作者代表领奖



2024年度“海星奖”优秀项目经理代表领奖